**Báo cáo tình hình sản xuất năm 2017**

**I, Tổng hợp số lượng sản xuất thiết bị sản xuất**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **TỔNG HỢP SỐ LƯỢNG SẢN XUẤT 2017** | | | | | | | | | | | |
| **Thiết bị** | TG102SE | TG102V | TG007S | | GH1199 | TG102E | NQ899 | TG007 | TG102LE | Ireader | Tổng |
| **Số lượng thiết bị** | 8,700 | 9,300 | 2,000 | | 300 | 500 | 300 | 1,000 | 1,000 | 10,000 | 33,100 |
| Số lượng nhân viên tham gia sản xuất  (Tính đến thời điểm tháng 12 năm 2017) | | | | * 6 Nhân viên | | | | | | | |

**Biểu đồ sản xuất năm 2017**

**A, Lô sản xuất 1 bao gồm**

Số lượng: 2700 thiết bị TG102SE, 2000 thiết bị TG102V, 300 thiết bị Gia Hoàng, 3000 Ireader

Thời gian bắt đầu : 15/03/2017

Thời gian hoàn thiện :31/08/2017

Thời gian được tính từ lúc có lệnh sản xuất

**B, Lô sản xuất 2 bao gồm :**

Số lượng : 250 Thiết bị TG102E

Thời gian bắt đầu : 07/02/2017

Thời gian kết thúc : 05/10/2017

Thời gian được tính từ lúc có lệnh sản xuất

**C, Lô sản xuất 3 bao gồm**

Số lượng: 2000 thiết bị TG 007S, 3000 thiết bị TG102V

Thời gian bắt đầu: 22/05/2017

Thời gian kết thúc : 02/11/2017

Thời gian được tính từ lúc có lệnh sản xuất

**D, Lô sản xuất 4 bao gồm:**

Số lượng : 1000 thiết bị TG102SE, 4000 thiết bị TG102V

Thời gian bắt đầu 22/08/2017

Thời gian kết thúc : 18/01/2018

Thời gian được tính từ lúc có lệnh sản xuất

**E, Lô sản xuất 5 bao gồm**:

Số lượng : 250 thiết bị TG102E

Thời gian bắt đầu :02/10/2017

Thời gian kết thúc : chưa hoàn thiện thiếu Pin của thiết bị.

Thời gian được tính từ lúc có lệnh sản xuất

**F, Lô sản xuất 6 bao gồm :**

Số lượng: 1000 thiết bị TG102LE

Thời gian bắt đầu : 02/10/2017

Thời gian kết thúc: Chưa hoàn thành

Thời gian được tính từ lúc có lệnh sản xuất

**G, Ngoài ra :**

**2000 Thiết bị TG102SE**

Thời gian bắt đầu :03/01/2017

Thời gian kết thúc: đã hoàn thành

**3000 thiết bị TG102SE ,300 thiết bị TG102V, 1000 thiết bị TG007**

Thời gian bắt đầu : 07/02/2017

Thời gian kết thúc: đã hoàn thành

Thời gian được tính từ lúc có lệnh sản xuất

**7000 Ireader**

Thời gain bắt đầu: 03/01/2017

Thời gian kết thức: đã hoàn thành

**Nhận xét :**

Tình hình sản xuất năm 2017 đã tăng cả về số lượng và mẫu thiết bị so với những năm trước.

Thiết bị sản xuất chủ yếu là thiết bị TG102V và TG102SE

Thời gian sản xuất mỗi lô trong khoảng thời gian là 150 ngày và được duy trì liên tục..

**II, Những thuận lợi và hạn chế trong sản xuất năm 2017**

Năm 2017 tình hình sản xuất cũng gặp không ít những thuận lợi và hạn chế cụ thể :

+ Tích cực

* Đội ngũ nhân viên năng nổ,*ham học hỏi*, nhanh nhẹn, đoàn kết trong công việc và đã có những giải pháp làm tiến độ công việc được hoàn thành trước thời hạn,
* Dụng cụ làm việc, bảo hộ lao động, được cấp đầy đủ đáp ứng nhu cầu cho công việc sản xuất
* Công ty đã có những chính sách phù hợp cho phòng sản xuất
* Các phòng ban phối hợp tốt với nhau để hoàn thành công việc.

+ Hạn chế

* Do số lượng sản xuất nhiều và chồng lấn các lần sản xuất dẫn đến việc thời gian hoàn thành các lần sản xuất bị kéo dài.
* Linh kiện về chậm dẫn đến tiến độ sản xuất cũng bị ảnh hưởng
* Thường xuyên có lỗi phát sinh
* Một số loại hàng hóa vẫn còn phải kiểm tra ,làm lại làm ảnh hưởng đến tiến độ sản xuất
* Đội ngũ nhân viên thường xuyên thay đổi dẫn đến việc phải đào tạo lại và cần có thời gian để thích ứng công việc,tránh sai sót nhầm lẫn gây mất thời gian và độ tin cậy trong công việc
* Đội ngũ nhân viên còn trẻ dẫn đến chưa nghiêm túc trong công việc.
* Đội ngũ nhân viên phải làm những công việc ngoài sản xuất dẫn đến chậm tiến độ công việc

**III, Ý kiến đề xuất và kế hoạch trong năm 2018**

+ Kế hoạch trong năm 2018

* Tăng số lượng cũng như chất lượng thiết bị được xuất ra trong sản xuất
* Tăng tính chuyên nghiệp hóa
* Cải thiện đời sống cho nhân viên

+ Ý kiến đề xuất

* Tăng tính chuyên nghiệp và rút ngắn thời gian không cần thiết cần thiết sử dụng quy định 5S trong công việc
* Nhằm khuyến khích tinh thần làm việc và trách nhiệm trong công việc cần có những chính sách khen, thưởng đối với những công việc có tiến độ hoàn thành sớm.Ý kiến sáng tạo trong công việc
* Tổ chức kế hoạch cụ thể trong năm 2018 nhằm tăng tính chuyên nghiệp
* Nhằm nâng cao trình độ cho nhân viên trong phòng nên tạo buổi học, đào tạo về thiết bị
* Nhằm duy trì bộ máy sản xuất đề xuất tăng lương cho những nhân viên có kinh nghiệm và thời gian làm việc với công ty. Cụ thể nhân viên Vũ Thành Thắng hiện tại đã làm việc với công ty trên 1 năm